

텍스트를 입력하려면 여기를 클릭하세요.

MORROWSODALI

2022. 10 #2

머로우 소달리 코리아 뉴스레터

## ICGN 서울 컨퍼런스 - 머로우 소달리 세션 요약

10 월 5 일, 6 일 이틀에 걸쳐 ICGN 서울 컨퍼런스 행사가 웨스틴 조선 서울에서 개최되었습니다. 머로우 소달리는 “Meeting Global Standards for Investor Engagement” 라는 주제로, BlackRock, 한화자산운용, KIC, 신한금융지주에서 참여한 패널들과 함께 인게이지먼트<sup>1</sup>의 중요성과 효과, 그리고 유의점 등 기업과 투자자 사이의 인게이지먼트 활동에 대한 다양한 경험과 노하우를 공유하였습니다.



### 인게이지먼트의 중요성

2016 년 스투어드십 코드가 국내에 처음 소개되고 약 6 년여가 흐른 지금, 기관투자자들이 피투자기업을 대상으로 적극적인 주주활동을 펼치는 것은 더 이상 낯선 모습이 아닙니다. 다양한 주주활동 중에서도 기업과 투자자가 대면회의나 화상회의 등을 통해 “직접 대화”하는 인게이지먼트와 의결권 행사는 주된 기관투자자의 수탁자 책임 활동입니다. 특히, 인게이지먼트는 투자자들이 궁금해하는 부분에 대한 해답을 얻을 수 있고 기업 또한 기업의 입장을 효과적으로 전달할 수 있으며, 대화를 통해 간극을 확인하고 더 효과적인 개선에 나설 수도 있다는 장점이 있습니다. 때문에 많은 글로벌 기관투자자들이 피투자기업들과의 인게이지먼트 활동을 매우

<sup>1</sup> 세션에서는 다양한 인게이지먼트(Engagement) 활동 중에서 투자자와 기업 사이의 미팅 등을 통한 직접 대화만을 다루었으며 이 글에서 인게이지먼트는 직접 대화를 의미합니다.

텍스트를 입력하려면 여기를 클릭하세요.

## M O R R O W S O D A L I

중요하게 여기고 있으며 오랜 시간 동안 적극적으로 임해 오고 있습니다. 최근 국내 기관투자자들 사이에서도 인게이지먼트의 중요성이 점점 더 부각되어 적극적으로 인게이지먼트 활동을 늘려나가는 추세입니다.

### 인게이지먼트 주제

일정 규모 이상의 글로벌 투자기관들은 대개 독자적인 인게이지먼트 정책 및 투자 방향에 따른 중점 인게이지먼트 주제를 갖추고 이를 홈페이지 등을 통해 공개하고 있습니다. 일례로 블랙록(Blackrock)의 경우, 2022년에는 이사회의 자질 및 효율성 (Board quality and effectiveness), 전략 및 재무 측면의 회복탄력성 (Strategy, purpose and financial resilience), 임원 보상체계와 주주가치 창출의 일치 (Incentive aligned with value creation), 기후변화 및 자연자본 (Climate change and natural capital), 회사가 사람들에게 끼치는 영향 (Company impacts on people), 이렇게 다섯 가지 분야에 우선순위를 두어 인게이지먼트를 진행해오고 있습니다. 따라서 투자자와 인게이지먼트를 앞두고 있을 때에는, 해당 투자자의 인게이지먼트 정책과 주요 인게이지먼트 주제를 미리 파악하여 준비함으로써 인게이지먼트의 효과를 높일 수 있습니다.

한편, 자본시장의 트렌드에 따라 인게이지먼트 주제 또한 변하기 마련입니다. 과거에는 투자자들이 재무적 성과 및 현황에 집중했다면, 최근 몇 년은 ESG 가 주된 인게이지먼트 주제로 부상하고 있습니다. 이는 투자자가 소재한 지역별로도 조금씩 다른 양상을 보이는데 특히 유럽 지역의 투자자들이 기업의 ESG 활동에 상대적으로 더 많은 관심을 보여주고 있습니다.

### 인게이지먼트의 효과

어렵거나 민감한 주제를 잘못 커뮤니케이션할 경우 자칫 오해를 불러일으킬 수 있다는 리스크 때문에, 기업 입장에서는 투자자와의 인게이지먼트를 기피하려는 유인이 있을 수 있습니다. 그러나 오히려 사안이 복잡하고 특수할수록 투자자와 대면 인게이지먼트에 나서 충분한 대화를 갖는 것이, 공시를 통해 제한적인 정보를 전달하거나 미디어 등을 통해 간접적이고 통제할 수 없는 정보가 전달되는 것에 비해 훨씬 더 많은 도움이 될 수 있습니다. 뿐만 아니라, 투자자와의 소통을 통해 회사에 대한 시장의 우려와 기대를 효과적으로 파악할 수 있으며, 이를 인식하고 해결해 나가는 과정에서 투자자와 지속적으로 소통함으로써 투자자와 장기적인 신뢰관계를 쌓아 나갈 수도 있습니다.

무엇보다 중요한 점은 투자자와의 인게이지먼트가 단순히 주주총회 안건의 부결을 막는대거나 돌발적으로 발생한 이슈를 해결하기 위한 단발적이고 휘발되는 소통이 아니라, 투자자와 기업이 서로를 이해하고 장기적으로 신뢰를 쌓아가는, 정기적이고 꾸준한 소통 활동으로 자리잡아야 한다는 점입니다.

### 머로우 소달리는

머로우 소달리는 기업과 주주 모두에 대한 탁월한 이해와 전문성, 폭넓은 경험과 네트워크를 토대로 둘 사이의 빈틈을 메우고 교량 역할을 하는 對주주 인게이지먼트 컨설팅 회사입니다. 주주, 특히 외국인 투자자와의 인게이지먼트를 준비하고 계시거나 주주총회에

텍스트를 입력하려면 여기를 클릭하세요.

**M O R R O W S O D A L I** .....

대비하여 투자자와의 거리를 좁히고 싶은 경우, 혹은 기업지배구조나 ESG, 지속가능경영 등에 대해 궁금한 점이 있으신 경우 부담없이 아래 머로우 소달리 한국법인 담당자에게 연락 주시기 바랍니다.

텍스트를 입력하려면 여기를 클릭하세요.

M O R R O W S O D A L I

ABOUT MORROW SODALI

머로우 소달리(Morrow Sodali)는 對주주 서비스 및 기업지배구조 전략 자문 서비스 분야의 글로벌 리더로서, 경영활동에 대한 투자자들의 지지를 극대화시키는 데 최적의 동반자입니다.

머로우 소달리는 기업지배구조 자문에서부터 ESG 컨설팅, 주주 소통 및 관여활동 지원, 자본시장 정보제공, 의결권 대리행사 권유대행, 주주행동주의 자문, M&A 등 구조개편 자문에 이르기까지 폭넓은 서비스를 통해 이사회 및 경영진의 전략적 의사결정을 지원합니다.

머로우 소달리는 효과적인 지배구조 공시, 주주와의 신뢰 관계 구축, 전략적 목표에 대한 지지 기반 극대화를 통해 고객사가 사회에 긍정적인 영향을 주고 궁극적으로 기업의 목적을 달성할 수 있도록 지원하는 것을 목표로 합니다.

뉴욕과 런던에 있는 본사를 포함하여 주요 자본시장 곳곳에 지사를 두고 있는 머로우 소달리는, 전 세계 약 80 개국에서 세계 최대 다국적 기업을 포함한 1,000 여 개 고객사에 서비스를 제공하고 있습니다. 특히, 한국 시장에 적합한 최고의 서비스를 제공하기 위해 서울에 지사를 두고 있으며, 이는 업계에서 머로우 소달리가 유일합니다.

OUR SELECTED CLIENTS

머로우 소달리는 2019 년 10 월 한국사무소를 개소하였으며 2021 년 6 월 법인 전환하여 본격적인 활동을 시작한 이래 3 년 남짓한 기간 동안 국내 유수의 기업들을 대상으로 자문을 제공하였습니다.



더 많은 보고서와 인사이트를 MORROW SODALI 홈페이지 (<https://morrrowsodali.com/insights>)에서 확인할 수 있습니다.

텍스트를 입력하려면 여기를 클릭하세요.

MORROWSODALI

CONTACTS

<b>정성엽</b> <b>대표</b> <a href="mailto:s.chung@morrowssodali.com">s.chung@morrowssodali.com</a> T. 02 6226 7266 M. 010 8170 1000	<b>방문옥</b> <b>상무, 기업지배구조</b> <a href="mailto:m.bang@morrowssodali.com">m.bang@morrowssodali.com</a> T. 02 6226 7268 M. 010 5744 0577	<b>장우진</b> <b>매니저</b> <a href="mailto:w.jang@morrowssodali.com">w.jang@morrowssodali.com</a> T. 02 6226 7267 M. 010 9973 4711	<b>최유신</b> <b>매니저</b> <a href="mailto:y.choi@morrowssodali.com">y.choi@morrowssodali.com</a> T. 02 6226 7265 M. 010 9676 8325	<b>Liz Park (박혜인)</b> <b>매니저</b> <a href="mailto:l.park@morrowssodali.com">l.park@morrowssodali.com</a> T. +61 2 9066 6164 M. +61 424 646 234
--	--	---	---	---

OFFICES

NEW YORK

509 Madison Avenue  
Suite 1206  
New York, NY 10022  
P. +1 212 825 1600

LONDON

103 Wigmore St  
Marylebone, W1U 1QS  
London, United Kingdom  
P. +44 207 355 0921

SYDNEY

135 King Street  
Suite 25.02, Level 25  
Sydney NSW 2000  
P. +61 2 80 22 79 35

BUENOS AIRES

Cap. Gral. Ramon Freire 1865  
CABA - 1428  
Buenos Aires, Argentina  
P. +54 11 4555 7767

FRANKFURT

Mainzer Landstrasse 50  
60325  
Frankfurt am Main, Germany  
M. +49 176 6366 7485

HONG KONG

Unit 1106, Two ChinaChem Central  
26 Des Voeux Road Central  
Central, Hong Kong  
P. +852 2158 8404

MADRID

Calle de Almagro 3  
28010  
Madrid, Spain  
P. +34 9142 91 412

MELBOURNE

101 Collins Street  
Level 27  
Melbourne VIC 3000  
P. +61 3 9653 7454

PARIS

29-31 Rue de Courcelles  
75008  
Paris, France  
P. +33 1 79 97 13 66

ROME

Via XXIV Maggio, 43  
00184  
Rome, Italy  
P. +39 06 452 12800

SÃO PAULO

Rua Prof. Atílio Innocenti 165, 2º Andar  
Vila Nova Conceição  
São Paulo - SP, 04538-000, Brazil  
M. +55 11 972 783 858

SEOUL

Suite 1637, Level 16, Tower 8,  
7 Jongro 5gil, Jongro-gu,  
Seoul, 03157, Republic of Korea  
P. +82 2 6226 7267

STAMFORD

470 West Avenue  
Suite 3000  
Stamford, CT 06902  
P. +1 203 658 9400

Local Partnerships:

BEIJING  
MEXICO CITY  
SAO PAULO  
ZURICH

morrowssodali.com